

结束语 | 如果我可以，你也一定行！

2019-12-17 雷蓓蓓

项目管理实战20讲

[进入课程 >](#)



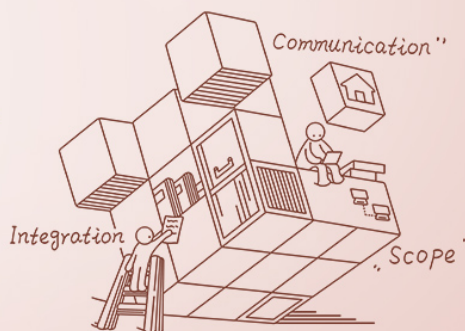
雷蓓蓓

网易杭研项目管理部总监，《网易一千零一夜》核心作者

你好，我是雷蓓蓓。

我们一起度过了 **51** 天，共学习了 **20** 篇文章，
阅读了 **81,814** 字，收听了约 **4** 个小时的音频。

如果我可以，你也一定行！



讲述：雷蓓蓓

时长 09:39 大小 8.85M



你好，我是雷蓓蓓。

今天，“项目管理实战 20 讲”专栏就要跟你说再见了。在专栏的“加餐”文章中，我跟你分享了我对于大师级学习方法的理解和总结，很多同学留言说很有共鸣。

实际上，对我而言，这个专栏的制作过程就是一次特别难忘的学习经历。

写专栏的这两个月里，我的工作和生活都经历着很多起伏。专栏一开工，我就好比在疯狂地打“俄罗斯方块”，面对持续掉下来的一个个“方块”，经常是手忙脚乱。

工作上的一连串紧急事件“掉”下来，我就变作“千手观音”赶紧接住；讲稿存量马上告急，我又通宵达旦地立马补上。可即便是日夜兼程，我还是始终赶不上进度，就想起那句话：“我.....太.....难.....了！”

除了体力上的考验，我还特别羡慕平台上很多老师的写作能力。有次，我跟编辑同学讲：“哎，你说 XX 老师，他怎么讲得这么好？你再看 XX 老师，人家怎么就写得那么快？一个周末就能写三篇稿子，还不用怎么改。”回头再去看看自己写的稿子，忍不住嫌弃：“这都是什么啊.....”

为了让我掌握好的写作方法，极客时间的编辑同学特意给我寄了一本《风格感觉》。我打开一看，惊讶地发现：“坏了，写作的 8 大误区，我中了 N 条！！”

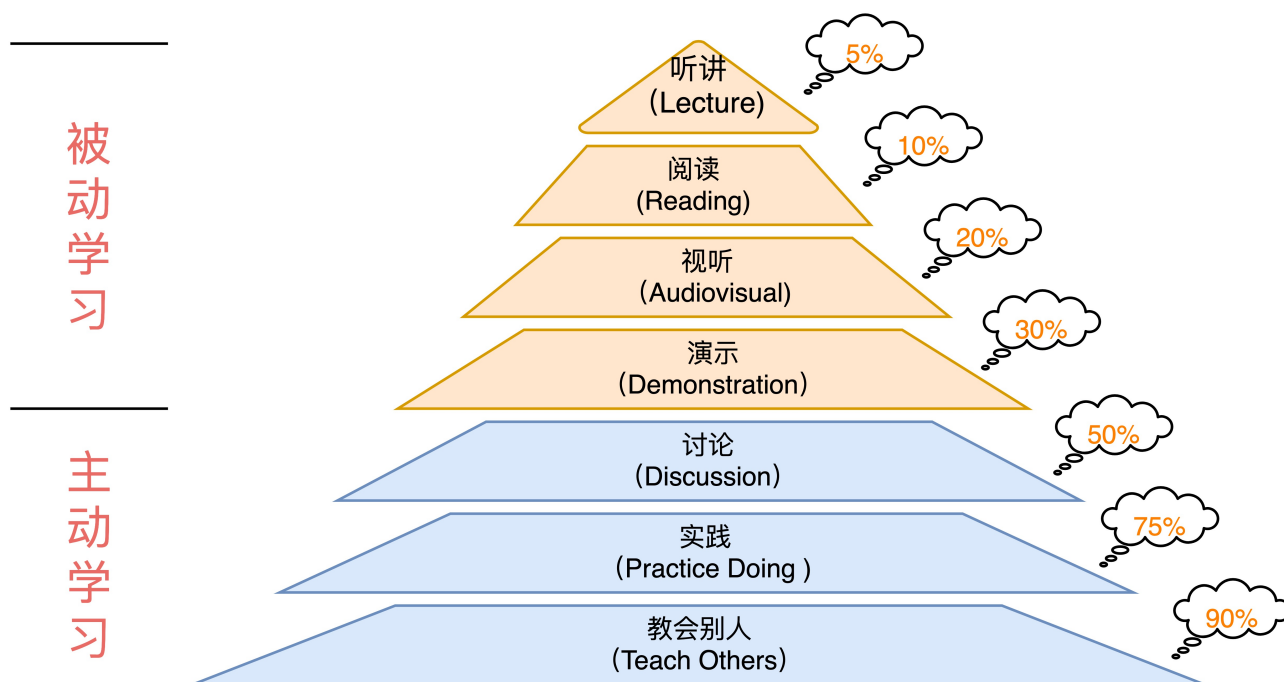
写这个专栏的经历，让我体会到，**从一个分享者到真正成为一个老师，从自己懂到把别人教会，我还有很长的路要走。**

所以你看，我和你一样，都在学习的道路上不断地挑战着自己。我从不敢说自己是老师，我始终觉得，**我是个学习者，是跟你一样的同路人。**

不过，有意思的是，**学习者本身，恰恰就是最好的老师。**

学习金字塔模型的最后一层，也是最高级的学习，就是把别人教会。可是，我该如何做呢？一路走来，指引我走到现在的，就是我之前跟你分享的学习方法。

学习金字塔模型



首先，我得破除自己的“魔”障，这一步是最难的。一开始我觉得，不就是写 20 篇文章吗？很简单啊！可是，当我交上去的文章反复被打回，怎么改都不对时，我开始发现，完全不是这么回事。在连续几个通宵写稿、改稿之后，我开始怀疑自己到底行不行。

这个时候，我要破的“魔”障，就是不让这种刚开始尝试时体会到的“把别人教会真的好难啊”的定义，限制了我成为一个好老师的可能性。

接着，我每次走一小步。我尝试着把好的写作方法拆解开，先从把语言变得具体开始。每次写完之后，我会多问自己一个问题：“**我这么写，你能够理解究竟该怎么做了吗？**”

说实话，刚开始时，这个问题经常让我搜肠刮肚。一个案例说来说去，我始终不得其法。一次偶然的机会，我在周爱民老师的 [一篇文章](#) 中，终于找到了那种面对面地、把自己的经验娓娓道来的清晰感和流畅感。

“对，就是这种感觉！”

感觉找到了，再写下去，就顺畅多了。每次感觉来了，文字就像是从我手中流淌出来的，我称之为“天助”。就是这种感觉，带领我突破路途上的所有困难，经过一次又一次的刻意练习，把我的所有经验全部教授给你。

很多同学在留言区讲自己碰到的问题和困难时，会说“自己非常难受”。我很理解你的处境，不过，我想问的是，**作为学习者，你如何看待这种不舒服？**

有一次，在清晨的火车上，我苦哈哈地反复改稿，怎么改都不满意，整个人都不好了。但是，那一瞬间，我突然想明白了：“**贝壳中一旦有异物进来，它就会不舒服。但就是这种不舒服，才刺激它不断分泌，最终结成美丽的珍珠。**”

即便到了现在，我仍然有很多的不舒服，有很多能力不及、做不到的事。可是，作为一个学习者，我知道，路途上的困难和挑战，只会让我们变得更强壮。

如果我可以，你也一定行！

有朋友问我说，为什么我明明知道自己并不是天生适合做项目经理，还一定要转岗去做呢？

答案很简单，**因为我想从头到尾把事做成**。当时，我们团队在设计开发一个内部的项目管理平台，在推广应用的过程中，我发现，**要想从根本上影响和改变项目的运作方式，我就必须“深入虎穴”**。你看，就是这种单纯地想把事从头到尾做成的愿望，推动我不断向前，克服自己的种种障碍，在这个岗位上，一干就是八年。

这些年，项目经理的“帽子”让我拥有了比其他角色更多的跨界、多元的历练机会，做了很多自己根本想不到会去做的事情，包括创作这个专栏。

专栏的创作形式与写书大不相同，因为专栏是一个全程高度互动的创作过程，所以，我特别感谢一路陪伴的你。你的每一个问题、每一次反馈，都在不断地激发我进行新的思考，为我增加一份新的经验和了解，共同创造出别样的学习体验。

我很欣慰地看到，有很多同学在从头到尾、一节不落地跟着认真学习。不过，我个人认为，还有一点比这个更重要。

如果你想获得真知，你就必须“深入虎穴”。那么，什么叫“深入虎穴”呢？

在写结束语的时候，我正在哥斯达黎加的热带雨林中，开启新一轮的学习突破之旅。房间的观景阳台上，经常会有猴子、大嘴鸟闯进来。酒店的工作人员反复叮嘱我们，不要喂食那些野生动物，不管它们有多可爱。

为什么呢？**因为一旦习惯了被喂养，它们很快就会丧失野生的属性，退化为人类的宠物。**作为一名真正的“野生”动物，它们必须自己到丛林中觅食。**广阔的丛林才是有助于它们成长的最好场所。**

有很多同学今天买这个课，明天因为大家都说那个课好，就再去买那个课来看，**可是，别人给的内容再好，都不如你自己跑到丛林深处，靠自己的力量采来的一个野果香甜。**

这也是为什么我一直在鼓励你说出自己的经验，分享自己的心得，真正地把学到的内容应用于自己的实践。如果你认为看看文章就是学习了，那么，你将永远无法获得真正的提升。

眼到，手到，心到。**你能在这条路上走多远，不取决于你的起点，也不取决于你当前所处的位置，而是取决于你是否对此有持续的热情和足够的专注，来支撑你真正地付诸行动。**

王阳明曾说：“**知是行之始，行是知之成。**” “**未有知而未行者；知而不行，只是未知。**”通俗点说就是，根本就没有“知道但没做到”这回事，如果你做不到，那就别说自己什么都知道。

通过这个专栏，我用心陪伴你了 51 天。我在每一讲中分享的实战方法，都可以说都是我特意在你实战的丛林中设置的路标。你只有亲自到丛林中走一走，再看到那些路标时，才能真正领会我的用意。

我希望，有越来越多的同学因着这些路标走上一条亲身实证的道路，用自己的实践和行动不断丰富和扩展新知。

除此之外，你还可以在我给你分享的知识的基础上总结出你自己的一套行之有效的经验方法。如果在这些路标旁边，你能有自己的全新发现，那就太好了！



雷蓓蓓

网易杭研项目管理部总监，《网易一千零一夜》核心作者



不知道在学习过程中，你有哪些体会和评价？
这里有一份专栏调查问卷，邀请你填写。

在12月24日前提交，
极客时间赠送给你专属优惠券。

我们一起继续成长！

去提交

最后，我为你准备了一份调查问卷，欢迎你给我和这个专栏提供一些你的反馈和建议。再次感谢你共同参与这个难忘的学习之旅，我们江湖再见。



项目管理实战 20 讲

网易内部项目管理心法

雷蓓蓓

网易杭研项目管理部总监

《网易一千零一夜》核心作者



新版升级：点击「 请朋友读」，20位好友免费读，邀请订阅更有**现金**奖励。

上一篇 特别加餐：“学习”到“实战”的距离，到底有多远？

精选留言 (12)

写留言



一步

2019-12-17

学习老师专栏的过程中，心特别静下来，不知道是老师的声音的感染力还是专栏本身的内容(可能是两者都有)，心静了才能去深入的去思考，去抓住一些重点

由于自己是研发，不是项目经理，以前不太了解项目经理的工作内容，只知道项目经理是协调资源和把控项目进度的，学习了以后对项目经理的职责有了有深入的了解...

展开

作者回复: 静而后能安，安而后能虑，虑而后能得。

日常工作中，我们往往急于解决问题，缺的是静下来之后的深度思考。



1



leslie

2019-12-17

算法训练营班级第一次做主题分享时我改了N个版本，可是每次修改都能发现不一样的问题，语义或者惯性口头禅之类的各种问题；经历过那次之后，觉得自己的调理性明显有所增强。写文章确实是一个很好的总结，知识的梳理和总结且表达时要足够的简练。

学习的过程其实就是修正自我的过程，记得白海飞老师的《面试现场》对于面试有个经典的比喻“面试就是谈恋爱”。虽然从业多年面试一直成功率不高，不是技能的问题而...

展开

作者回复: 谢谢，感恩♡



1



未来、尽在我手

2019-12-17

有很多同学今天买这个课，明天因为大家都说那个课好，就再去买那个课来看，可是，别

人给的内容再好，都不如你自己跑到丛林深处，靠自己的力量采来的一个野果香甜。

老师说了大实话，我开始对极客时间不怎么感兴趣，有一天买了左耳听风，就停不下来...
展开 ▾

作者回复: 是的，你懂的



1



Brave

2019-12-18

很稳定的跟住更新节奏，一节一节学过来，二刷要记些笔记

作者回复: 二刷都是真爱



qpm

2019-12-17

hi，提前读了结束语。感谢蓓蓓老师。

我是在项目线上测试期间订阅了课程，订阅课程前团队和项目都遇到很多的困难和挑战。在自己也非常头疼的情况下插班进这个专栏，最终收获了意想不到的成果。

自己负责项目技术已经一年了，虽然 Title 不是项目经理，但是有了部分项目经理的视觉...
展开 ▾

作者回复: 感恩♡，加油！

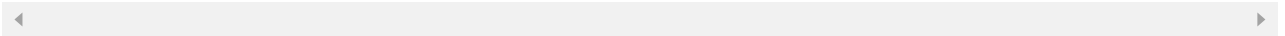


雷霹雳的爸爸

2019-12-17

感谢老师23期精彩内容风险，这是我入坑极客时间这么久以来第一次追剧完整的一个课程，也带动了我对其他课程的学习，是促进养成学习习惯的非常好的开始，所以这门课对我来说意义非凡；只是我没有达成我一开始立的flag——就是连续赞扬老师声音20讲，不能不说是个遗憾，但是我对天发誓我虽然不是每一讲都留言了，真的每一讲至少放出第二天收听并真的过脑子想了的，只是囿于俗物缠身没能来留言，我会在接下来的日子里复...
展开 ▾

作者回复: 哈哈，欢迎二刷留言，我会回来，留言区等你。



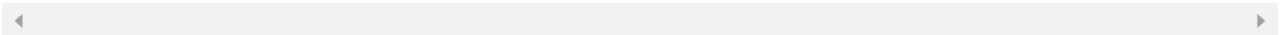
许童童

2019-12-17

老师，江湖再见。

展开 ∨

作者回复: 后会有期



K战神

2019-12-17

结合工作发现有了更多的认识和共鸣。

都在不断学习中反复推敲中走路。

过程艰难，回头看一切都值得。

展开 ∨



夜空中最亮的星 (华仔...

2019-12-17

做个终身学习者

展开 ∨



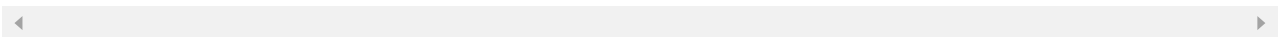
Jason

2019-12-17

一次很棒的学习旅程。文笔细腻婉转流畅，每一篇都是美文，让我能学到知识，又能调解心绪。说实话，没读够，我还会回来翻看的。

展开 ∨

作者回复: 谢谢，欢迎二刷打卡，哈哈





陈科羽

2019-12-17

期待老师新的专栏。

展开 ∨



Cy23

2019-12-17

不是买完了就会了，学完了就懂了，必须结合实际深入体会。专栏是框架，实战求真知。
感谢蓓蓓老师这几个月的教导，以后用到时我会回来复盘的

展开 ∨

